

## Séminaire résidentiel 2026

LA NEGOCIATION DANS LES MARCHES PUBLICS :  
Passer de la théorie à la pratique  
*Regards croisés de l'opérateur économique et de  
l'adjudicateur*

### Objet du séminaire

La négociation s'impose aujourd'hui comme une composante essentielle des marchés publics. Qu'elle intervienne **lors de l'analyse des offres en procédures négociées** ou **en cours d'exécution du marché**, elle confronte adjudicateurs et opérateurs économiques à des choix délicats, à des marges de manœuvre encadrées et à des risques juridiques bien réels.

En **avril 2026**, notre séminaire résidentiel « *La négociation dans les marchés publics : passer de la théorie à la pratique* » propose une immersion approfondie dans la négociation **à toutes les étapes de la vie du marché**, depuis le recours aux procédures négociées et la régularisation des offres jusqu'aux modifications contractuelles, à la fixation de prix nouveaux ou encore aux demandes indemnitàires.

Ce séminaire se distingue par son **approche résolument opérationnelle** et son **regard croisé**, réunissant adjudicateurs, opérateurs économiques, avocats, juristes et experts de la négociation autour d'un objectif commun : **une pratique efficace, dans le respect du cadre légal**. Combinant analyses juridiques actualisées, jurisprudence récente, retours d'expérience et **exercices pratiques de négociation**, incluant jeux de rôle et mises en situation inspirées de cas réels, les participants développeront au cours de ce séminaire non seulement une compréhension fine des règles applicables, mais aussi de **véritables réflexes de négociation**, directement transposables dans leur pratique professionnelle

⌚ Un rendez-vous incontournable pour celles et ceux qui veulent **sécuriser leurs négociations, gagner en efficacité et transformer le cadre juridique en levier stratégique**, de la passation à l'exécution des marchés publics.

### Informations pratiques

Dates : du mercredi 01 avril à 13h au vendredi 03 avril 2026 à 16h

Coût : 1 550 € (logement 2 nuits en chambre single, repas du mercredi soir au vendredi midi, formation et documentation inclus) **sans TVA**

Lieu : Martin's Hotel Leuven Klooster & Gasthuis – Onze-Lieve-Vrouwstraat, 18 – 3000 Leuven

**Séminaire résidentiel 2026****LA NEGOCIATION DANS LES MARCHES PUBLICS :**

Passer de la théorie à la pratique

*Regards croisés de l'opérateur économique et de  
l'adjudicateur***Programme du mercredi 01 avril 2026****Cadre légal et utilisation pratique de la plateforme e-Procurement dans les procédures négociées****13 h 00** Accueil des participants**13 h 30 – 16 h 30****Introduction et présentation du déroulement pratique du séminaire****Marie VASTMANS****Les procédures négociées**

- Les éléments déclencheurs au travers de la jurisprudence et des questions d'actualité
- Contrôle des éléments déclencheurs par les opérateurs économiques
- Comment passer concrètement d'une PO/PR à une PCAN/PNSPP ?

**Marie VASTMANS, Yves LIBERT, Samuel WAUTHIER**

Pause

**16 h 45 – 18 h 30****Les procédures négociées et la plateforme e-Procurement :**

- Pour les adjudicateurs : envoi des invitations à remettre offre, utilisation du forum, ouverture du coffre-fort, échange de courriers et demandes de régularisation, demande d'une nouvelle offre ou d'une BAFO, passage d'une PO/PR à une PCAN/PNSPP, etc.
- Pour les opérateurs économiques : dépôt d'une offre (initiale, intermédiaire ou finale), signature d'une offre, retrait d'une offre, régularisation, justification de prix, etc.

**Béatrice GARCIA PEREZ**

**Séminaire résidentiel 2026****LA NEGOCIATION DANS LES MARCHES PUBLICS :**

Passer de la théorie à la pratique

*Regards croisés de l'opérateur économique et de  
l'adjudicateur***Programme du jeudi 02 avril 2026****Questions choisies concernant la mise en pratique en phase de passation****9 h 00 - 12 h 30****Les documents du marché et l'analyse des offres dans les procédures négociées**

- La rédaction du CSC en procédure négociée et les mentions à ne pas oublier
- Les modalités de négociation
- La négociation du point de vue des soumissionnaires (droits et obligations, conséquences d'absence de réponse aux invitations de l'adjudicateur, limite de modifications d'une offre, abandon et retrait d'offres, les différences entre secteurs classiques et spéciaux,...)
- Particularités des accords-cadres
- Comment limiter le nombre d'offres ?
- Frontière entre régularisation et négociation ? Illustration par la jurisprudence récente
- La régularisation des erreurs substantielles et non substantielles selon le type de procédure. Illustration par la jurisprudence récente

**Isabelle VAN KRUCHTEN, Marie VASTMANS, Julie PIROTTE****12 h 30 - 13 h 30 – Repas****13 h 30 – 17 h 00** Place à la pratique**Clés et méthodes de négociation**

Exercices et jeux de rôle : comment négocier efficacement en phase de passation.

*L'après-midi sera ponctué d'exemples concrets issus de la pratique, avec l'intervention de formateurs externes spécialisés dans l'apprentissage des techniques de négociation.***Patrick THIEL, Samuel WAUTHIER**  
**Animation par Xavier TEICHMANN & son équipe (Oxymore)****17 h 00** Temps libre / échange entre participants avant le repas du soir

**Séminaire résidentiel 2026****LA NEGOCIATION DANS LES MARCHES PUBLICS :**

Passer de la théorie à la pratique

*Regards croisés de l'opérateur économique et de  
l'adjudicateur***Programme du vendredi 03 avril 2026****Questions choisies concernant la mise en pratique en phase exécution****8 h 30** Check-out des chambres**9 h 00 - 12 h 30****La négociation en cours d'exécution d'un marché**

- Les modifications en cours d'exécution et limites
- La fixation de prix nouveaux
- Les demandes indemnitaires

**Virginie DOR, Julie PIROTTE, Patrick THIEL, Cédric WILLAY****12 h 30 - 13 h 30 - Repas****13 h 30 - 16 h 00****Quizz récapitulatif des éléments vus durant le séminaire**

- Exercices interactifs en ligne

**Distribution d'outils pédagogiques et pratiques****Conclusions – Questions & réponses****Virginie DOR, Marie VASTMANS, Julie PIROTTE, Patrick THIEL****16 h 00** Clôture du séminaire

## Séminaire résidentiel 2026

### LA NEGOCIATION DANS LES MARCHES PUBLICS : Passer de la théorie à la pratique *Regards croisés de l'opérateur économique et de l'adjudicateur*

#### L'équipe des formateurs de cette édition :

**Virginie DOR**, Avocate au Barreau de Bruxelles, Association d'avocats C'M'S' DeBacker, Trésorière d'ESIMAP.

**Béatrice GARCIA PEREZ**, Conseillère juridique, Centrale d'achat hospitalière HeCaPP, Formatrice accréditée E-Procurement, Administratrice d'ESIMAP.

**Yves LIBERT**, Inspecteur général des Finances, Corps interfédéral de l'inspection des finances, Membre de la Commission fédérale des marchés publics, Président d'ESIMAP.

**Julie PIROTTE**, Juriste spécialisée en droit des Marchés Publics et de la Construction,, Bureau d'Etudes Greisch, Secrétaire d'ESIMAP.

**Patrick THIEL**, Avocat au Barreau de Bruxelles, Association d'avocats APEX-CMP, Vice-Président d'ESIMAP.

**Isabelle VAN KRUCHTEN**, Avocate au Barreau de Bruxelles, Association d'avocats APEX-CMP, Administratrice d'ESIMAP.

**Marie VASTMANS**, Avocate au Barreau de Bruxelles, Cabinet d'avocats Janson, Administratrice déléguée d'ESIMAP.

**Samuel WAUTHIER**, Premier Auditeur-Réviseur à la Cour des Comptes, Membre de la Commission fédérale des marchés publics, Administrateur d'ESIMAP.

**Cédric WILLAY**, Juriste spécialisé en droit des marchés publics, Membre de la Commission fédérale des marchés publics, Administrateur d'ESIMAP

#### ***+ les témoignages de terrain par des externes qui feront part de leur expérience***

**Xavier TEICHMANN**, Maître en Communication, Managing Director d'Oxymore Company, Training Partner à l'Ulg. Professeur à la Brussels Diplomatic Academy, VUB.

## Informations pratiques et Bulletin d'inscription

Dates : du mercredi 01 avril à 13h au vendredi 03 avril 2026 à 16h

Coût : 1550 € (logement 2 nuits en chambre simple, repas du mercredi soir au vendredi midi, formation et documentation inclus) **sans TVA**

Lieu : Martin's Hotel Leuven Klooster & Gasthuis – Onze-Lieve-Vrouwstraat, 18 – 3000 Leuven

**BULLETIN D'INSCRIPTION - Résidentiel 2026 -  
La négociation dans les marchés publics**

A renvoyer à : ESIMAP – Rue de Venise, 21 - 6040 CHARLEROI

Par Mail : [info@esimap.be](mailto:info@esimap.be) ou en ligne sur notre site internet

Melle/Mme/M. (NOM)<sup>1</sup> : ..... Prénom .....

Fonction : .....

Administration/entreprise : .....

Service : .....

Adresse professionnelle : .....

.....

N° de TVA : .....

Tél. : ..... Fax : ..... E-mail : .....

**I. Séminaire résidentiel 2026 – Du 01 au 03 avril 2026 – Leuven****S'inscrit** à :

O Séminaire résidentiel 2026 – Leuven – 01-03/04/26 – 1550 €

- En acceptant les conditions générales d'inscription (sur notre site web ou sur demande), **s'engage** à (faire) verser la somme de ..... €<sup>1</sup> dès que possible dès réception de la confirmation d'inscription, au compte d'ESIMAP asbl  
**BE 12 0012 6462 7392** (n° TVA : BE 0 454.068.480)
- En cas de paiement anticipé, demande une facture acquittée à adresser à
- .....
- .....

Date : ..... Signature<sup>2</sup> : .....

Cachet / accord :

- 
1. En cas d'inscriptions séparées ou multiples pour certaines formations ou journées, prendre d'abord copie du présent bulletin avant de le compléter
  2. L'inscription n'est valable que si elle a été **autorisée** par l'autorité compétente (apposition du **cachet**)

Rue de Venise, 21  
B-6040 Charleroi  
Tel : 0498 17 99 95 – Mail : [info@esimap.be](mailto:info@esimap.be)

TVA : BE 0454 068 480  
IBAN : BE12 0012 6462 7392

**ESIMAP.be**